

CORPORATE GOVERNANCE: AVALIAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

A **Sinase**, em parceria com o fórum Hospital do Futuro, promoveu e organizou a **14ª Conferência**, subordinada ao tema "**CORPORATE GOVERNANCE: AVALIAÇÃO E SUSTENTABILIDADE**".

O evento decorreu em **20 de Março**, durante todo o dia, na Universidade Católica, em Lisboa.

Salienta-se o expressivo número de participantes, mais de 500, constituído por Administradores, Directores Gerais, Conselhos Directivos de Universidades e Institutos Politécnicos, Directores, Técnicos Superiores da Administração Pública e Sector Privado, Provedores de Misericórdias, Presidentes e Vereadores de Câmaras Municipais, a nível nacional.

O programa foi dividido em quatro painéis, dois dos quais foram realizados no período da manhã e os outros dois no período da tarde.

Ainda no período da manhã, em Auditório distinto, decorreu uma **sessão de trabalho**, designada por "**Think Tank – Corporate Governance**", com a participação de 25 personalidades, com experiências multidisciplinares, que focaram os aspectos essenciais que favorecem ou constituem barreiras à adopção das Melhores Práticas de "Corporate Governance", por parte das diversas entidades que se relacionam com a Administração Pública e vice-versa.

Foram identificadas as melhores metodologias e processos para um equilíbrio entre os Accionistas/Estado e os "Stakeholders", permitindo, assim, aumentar a Criação de Valor e a sustentabilidade a longo prazo das Organizações.

Abriu a sessão Sua Excelência o Senhor Secretário de Estado da Administração Pública, fazendo parte como Chairman da Conferência o Prof. João Bilhim, Presidente da Comissão Técnica de Programação da Reestruturação da Administração Central do Estado e Gonçalves Pereira, Administrador da Sinase.

Os trabalhos centraram-se, principalmente, nos aspectos de "Corporate Governance", na Administração Pública e no sector privado, evidenciando-se a sua importância para a economia nacional.

O primeiro painel, sobre o tema "**Corporate Governance**" na **Administração Pública**, foi moderado pela Dra. Teresa Nunes – Directora Geral da DGAP, contou com a participação de quatro oradores, nomeadamente:

- **Prof. Dr. Miguel Pina e Cunha:** Professor Universitário na Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa e Director do MBA. Falou sobre a sua experiência da acreditação da **AMBA (Association of MBAs)**, comprovando uma vez mais a qualidade do programa de MBA desta Universidade, a nível internacional, das quais fazem parte um grupo restrito de escolas mundiais, bem como a acreditação **EQUIS da European Foundation for Management Development (EFMD)**.
- **Dr. Adalberto Campos Fernandes:** Presidente do Conselho e Administração do Hospital de Santa Maria. Focou a sua intervenção no programa de reorganização dos Serviços, nas parcerias público privadas, tendo em vista o cumprimento dos grandes objectivos delineados, com vista à garantia da equidade e universalidade do acesso, da assistência eficaz e eficiente e da promoção da qualidade e da excelência, com vista à satisfação dos doentes e dos profissionais.

- **Dr. Paulo Macedo:** Director Geral da Direcção Geral das Contribuições e Impostos. Transmitiu a sua experiência no âmbito das metodologias e processos aplicados na reestruturação da DGCI, tendo em conta as novas orientações estratégicas de maximização das receitas e minimização de custos, bem como os resultados alcançados e as perspectivas futuras.
- **Profª Generosa do Nascimento:** Docente nas pós-graduações e mestrados no INDEG/ISCTE, Consultora Sinase, integrada nos projectos SIADAP. Falou da sua experiência nas vertentes formação e implementação em vários Ministérios, no âmbito da Reforma da Administração Pública.

O segundo painel, sobre o tema **“Corporate Governance” no Sector Privado**, foi moderado pelo Senhor Dr. Mendes Ribeiro, contou com a intervenção de quatro oradores, que referiram as suas experiências (Case Study), nomeadamente:

- **Dr. Luís Portela** - Presidente do Conselho de Administração de BIAL – grupo farmacêutico internacional cuja estratégia se centra na inovação e na qualidade. Em 1994 criou, em conjunto com o Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas, a Fundação Bial, que tem como principal objectivo fomentar a investigação em torno do Homem. **Bial foi das primeiras empresas farmacêuticas europeias a obter a certificação do Sistema de Garantia da Qualidade e do Sistema de Gestão Ambiental.** Falou sobre o sucesso do grupo, em que a busca da Excelência abrange a investigação, produção e comercialização dos seus produtos.
- **Engº João Picoito** - Administrador da Siemens Portugal. Apresentou indicadores de sustentabilidade inequívoca desta multinacional em Portugal, bem como a estratégia da Siemens para os próximos anos, na área da investigação e desenvolvimento de software. Nos últimos três anos, em Portugal, empregaram cerca de 1700 engenheiros. Está a candidatar-se a mais um centro de competências na área das telecomunicações, o que poderá levar à contratação de mais de 200 a 300 engenheiros. A energia e os transportes são outras duas áreas onde a empresa vai apostar.
- **Dra. Lúcia Alves Mendes** – Directora do Colégio Mira Rio. Transmitiu a sua experiência no âmbito das metodologias e processos aplicados no ensino que conduziram ao 1º lugar na classificação do «ranking» como Escola privada que obteve as melhores médias nacionais. Este Colégio assenta os seus princípios básicos na “educação integral” (ensino, família, envolvimento), “educação personalizada”, “ligação da escola à família”.
- **Dra. Carla Gonçalves Pereira** – Directora Executiva da Sinase. Salientou a importância da implementação do Sistema de Gestão da Qualidade integrado no “Corporate Governance”, tendo por base a incorporação de estratégias, princípios, práticas e normas de conduta que harmonizem as relações entre os “stakeholders” e os accionistas, beneficiando toda a comunidade e favorecendo o desenvolvimento sustentável.

No final da manhã foi servido um almoço na Universidade Católica, com todos os convidados, oradores, moderadores, membros do Júri e do Think Tank .

Pelas 14,00 horas foram entregues os Prémios **“Hospital do Futuro – 2005/2006”**, em cerimónia presidida pelo Senhor Ministro da Saúde, Dr. Correia de Campos, com a participação, entre outros, do

Sr. Prof. Gomes Canotilho, dos Senhores Bastonários da Ordem dos Médicos, Enfermeiros, Farmacêuticos e Economistas, cujo objectivo foi destacar e galardoar Pessoas e Organizações, que se distinguiram em Portugal pelas Boas Práticas, ao longo do ano de 2005.

Pelas 14,30 h reiniciou-se a Conferência, com o terceiro painel, subordinado ao tema **“Os Novos Modelos de Gestão em Parceria”**, moderado pelo Dr. Vargas Moniz, Gestor do Programa Operacional Saúde.

Neste painel foram apresentadas as conclusões que geraram consenso na sessão de trabalho “THINK TANK” e que, certamente, servirão de reflexão e conduzirão a melhorias e mudanças dos paradigmas, em termos de “Corporate Governance”

Seguindo-se as intervenções da:

- **Dra. Ivone Rocha**, da Sociedade de Advogados Ivone Rocha & Associados, que falou sobre **“A Certificação pela ISO 9001 nas Parcerias Internacionais dos Escritórios de Advogados”**. Concluiu que o Advogado do século XXI tem de ter presente três palavras: **Confiança, Networking e Inovação**
- **Dra Carla Gonçalves Pereira**, Directora Executiva da Sinase, sobre as metodologias de **Gestão por Objectivos, com a aplicação do Balanced Scorecard – BSC,**
- **Dr. Duarte Caldeira**, Director da Escola Nacional de Bombeiros, que centrou a sua temática nas Parcerias para a Valorização do Capital Humano no Sistema de Protecção Civil e Gestão do Risco, enfatizando que os Recursos Humanos em parceria são decisivos para o sucesso e Redução de Danos, tantas vezes irreversíveis física e materialmente.

Após debate sobre os temas apresentados e um pequeno intervalo para café foi retomada a Conferência, com o quarto painel, pelas 16,00 horas, sobre o tema **“Ética e Desenvolvimento Sustentável”**.

O quarto painel foi moderado pelo Dr. Manuel Delgado, Presidente da APAH – Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares.

Foram convidados para intervir neste painel diversas individualidades, que apresentaram algumas experiências muito positivas, designadamente:

- **Provedor Carolino Tapadejo**, que referiu “ A Experiência da ISO 9001 num projecto EQUAL “ Excelência na Solidariedade II”, em parceria com Misericórdias, IPQ, ISCTE e Sinase.
- **Dr. Manuel Cabral**, Director Municipal dos Serviços da Presidência da Câmara Municipal do Porto, tendo focado as experiências no âmbito da ISO 9001 e da CAF, na Câmara Municipal do Porto.
- **Prof. Dr. António Vaz Carneiro**, Docente na Faculdade de Medicina de Lisboa, sobre o tema “ O peso global da doença no mundo: algumas certezas, algumas surpresas...” realçando que a prevenção é decisiva no Hospital do Futuro.

Pelas 17,45 horas interveio a **Dra. Arminda Neves** – Coordenadora Adjunta da Estratégia de Lisboa e do Plano Tecnológico, sobre o tema “O Plano Tecnológico e a Sustentabilidade”.

Lisboa, 24 de Março de 2006